

**BEST
PRACTICE
DAY 2024**

Leitveranstaltung
für Operational
Excellence

OPERATIONAL EXCELLENCE

END-TO-END DENKEN — DIGITALISIERUNG TREIBEN — PERFORMANCE STEIGERN

WWW.BEST-PRACTICE-DAY.COM

25. JUNI KONGRESS, DARMSTADT

26. + 27. JUNI BENCHMARK LIVE

STAUFEN.



END-TO-END DENKEN, DIGITALISIERUNG TREIBEN, PERFORMANCE STEIGERN.

ERLEBEN SIE ZWEI TAGE VOLLER KNOW-HOW,
INSIGHTS UND NETZWERKMÖGLICHKEITEN.

Seit mehr als 15 Jahren ist der BestPractice Day ein Pflichttermin für alle, die sowohl für sich persönlich als auch für ihr Unternehmen vor allem ein Ziel kennen: **operative Exzellenz**. Lernen Sie von Weltmarktführern, wie man auch in Krisenzeiten seine **Performance steigern** kann. Kommen Sie mit Vordenkern darüber ins Gespräch, wie sich die Möglichkeiten von **Digitalisierung und künstlicher Intelligenz** entfesseln lassen. Diskutieren Sie in Fachforen anhand konkreter Fallbeispiele, was **End-to-End-Denken** bedeutet und was **Leadership** künftig leisten muss.

Bauen Sie an nur einem Tag Ihr persönliches Netzwerk um zahlreiche wertvolle Kontakte aus Wirtschaft und Wissenschaft aus. Diese einzigartige Mischung aus dem Blick hinter die Kulissen der erfolgreichsten Unternehmen sowie dem Austausch auf Augenhöhe wird Sie auf ein neues Level der operativen Exzellenz bringen.

WORÜBER SPRECHEN WIR AM
BEST PRACTICE DAY?



→ DIGITALIZATION
+ TECHNOLOGY
DIGITALISIERUNG TREIBEN

WOFÜR STEHT DER BEST PRACTICE DAY?

- Ergebnisverbesserung
- Operational Excellence
- Digitale Transformation
- Benchmark-Beispiele

WER TRIFFT SICH AUF DEM BEST PRACTICE DAY?

- Mitglieder des Vorstands
+ der Geschäftsleitung
- Werks- + Betriebsleiter*innen
- Führungskräfte +
Wissenschaftler*innen
- Expert*innen
+ Know-how-Träger

→ RESILIENZ
+ NACHHALTIGKEIT
END-TO-END DENKEN

→ PERFORMANCE
+ PRODUCTIVITY
PERFORMANCE STEIGERN

→ PEOPLE CENTRICITY
+ LEADERSHIP
**FÜHRUNG WIRKSAM
MACHEN**

KONGRESS 25. JUNI

DAS NETZWERKEVENT IN DARMSTADT

END-TO-END DENKEN.

Wie sich Unternehmen ganzheitlich und zukunftsfest ausrichten im Hinblick auf Kundenbedürfnisse, Qualität und Effizienz.

GEOPOLITISCHE ZUSAMMENHÄNGE VERTSTEHEN.

Wie sich die Weltwirtschaft verändert und welche Folgen das auf zukünftige unternehmerische Entscheidungen hat.

RESILIENZ SCHAFFEN.

Wie Supply Chain Network Management die Circular Economy unterstützt.

DIGITALISIERUNG TREIBEN.

Wie Technologie-Innovatoren und KI-Pionier*innen denken und agieren.

PERFORMANCE STEIGERN.

Wie Selbstdisruption neue Einspar- und Effizienzpotenziale schafft.

LEADERSHIP WIRKSAM MACHEN.

Wie wir in Zeiten von Fachkräftemangel zur Hochleistungsorganisation werden.

BENCHMARK LIVE 26. + 27. JUNI

MIT UND BEI UNSEREN BEST PRACTICE PARTNERN

A

OPERATIONAL EXCELLENCE.

2-tägige BestPractice Tour rund um Darmstadt

amazon
RECARO

TRUMPF

B

END-TO-END.

am PTW Darmstadt

PTW
TU DARMSTADT
Enabling the
Productionmanagement
of tomorrow and
today's challenges

C

GREEN FACTORY.

bei ifm in Sibiu, Rumänien, in Englisch



D

EFFIZIENZ-BOOST.

bei OSRAM in Herbrechtingen

amun OSRAM

E

WERTSTROM-MANAGEMENT.

bei BMW in Landshut

BMW GROUP



F

TECH-LAB.

mit Futurised in Darmstadt

FUTURISED
DESIGN THE FUTURE

G

KATA.

bei Insta in Lüdenschaid

INSTA

KONGRESS 25. JUNI

MODERATION: JANICE KÖSER | ACADEMY MANAGER, STAUFEN.AG

**BIS
8.30 UHR**

CHECK IN. WARM UP.

8.45 UHR



OPENING

Wilhelm Goschy | CEO, STAUFEN.AG

9.00 UHR



**Wie funktioniert Operational Excellence in der Ära 2024 –
Resilienz & Hochleistung in End-to-End Prozessen**

Prof. Joachim Metternich | Institutsleiter, Institut für Produktionsmanagement,
Technologie und Werkzeugmaschinen PTW, TU Darmstadt

9.30 UHR



**Geopolitische Zusammenhänge verstehen. Deutschland 2024 –
ist die deutsche Wirtschaft fit für die globalen Herausforderungen?**

Prof. Dr. Dr. h. c. Lars P. Feld | Ehem. Vorsitzender der Wirtschaftsweisen, Direktor
Walter Eucken Institut, Experte für Finanzwissenschaften, Wirtschaft & Politik

10.15 UHR



**Strategien zur zukunftsfähigen Transformation in der
Automobil- und Zulieferindustrie**

Dr. Marcus Ewig | Geschäftsführender Direktor, Rhenus Automotive SE

10.50 UHR

ZWISCHENTÖNE. KAFFEPAUSE.

11.20 UHR



Supply-Chain-Resilienz in Anbetracht globaler Disruptionen

Dr. Mark Hiller | Chief Executive Officer, RECARO Holding GmbH

11.55 UHR



Wie denken und agieren Technologie-Innovatoren & KI-Pioniere?

Max Schlensag | CEO & Founder, Startup-Gründer, Futurised GmbH
(Vom Big-Deal zum Top-Shot der Höhle der Löwen 2023)

12.30 UHR

**No Limits – wie schaffe ich mein Ziel?**

Joey Kelly | Extremsportler, Ironman-Rekordhalter, Unternehmer und Musiker

13.15 UHR

GENUSSMOMENTE. MITTAGSPAUSE.

14.30 UHR

VIER PARALLELE BREAKOUTS – SIE HABEN DIE WAHL:

- 1 END-TO-END DENKEN** Resilienz + Nachhaltigkeit
 - 2 DIGITALISIERUNG TREIBEN** Digitalization + Technology
 - 3 PERFORMANCE STEIGERN** Performance + Productivity
 - 4 FÜHRUNG WIRKSAM MACHEN** People Centricity + Leadership
- ➔ Beschreibung siehe Folgeseiten.

17.00 UHR

ZWISCHENTÖNE. KAFFEEPAUSE.

17.30 UHR

**Logistische Meisterleistung:****So führen wir Hochleistungsorganisationen zum Erfolg**

Martin Andersen | Country Director Mitteleuropa, Amazon Logistics

18.00 UHR

**Frustschutzmittel – aus dem Wartezimmer des Lebens. Oder:****Wie Sie es schaffen, alles halb so schlimm oder doppelt so gut zu finden**

Dr. Roman Szeliga | D-A-CH-Humorexperte Nr. 1, Facharzt für Innere Medizin & Mitgründer der CliniClowns

18.45 UHR

CLOSING**AB**

19.00 UHR

WINE & TALK. EIN SOMMMERMÄRCHEN.

Im Anschluss an das Programm laden wir ein zum gemeinsamen Get-together und Einläuten des anstehenden Workshoptags.

KONGRESS-BREAKOUTS VON 14.30 BIS 17.00 UHR – SIE HABEN DIE WAHL:

1

**END-TO-END
DENKEN –
RESILIENZ +
NACHHALTIGKEIT**

14.30 UHR	KURZIMPULS DER MODERATOR*INNEN	
14.45 UHR		Aufbau resilienter und nachhaltiger Lieferketten im Mittelstand Thomas Kreuzer Vice President Strategie & Transformation Supply Chain, Balluff GmbH
15.10 UHR		Digitale und ganzheitliche Ausrichtung eines Geschäftsmodells entlang der Wertschöpfungskette Martin Wild CEO & Co-Founder, Organic Garden AG; Business Angel, Investor
15.35 UHR		Nordstern nachhaltige Fabrik – gemeinsam mit kontinuierlicher Verbesserung zum Erfolg Ralf Mitterer Location Manager, ifm efector s.r.l. – Fabrik des Jahres 2023
16.00 UHR	FISHBOWL Crossroads: Brauchen wir neue Wege des Wirtschaftens?	

2

**DIGITALISIERUNG
TREIBEN –
DIGITALIZATION
+ TECHNOLOGY**

14.30 UHR	KURZIMPULS DER MODERATOR*INNEN	
14.45 UHR		Datenteilung in Ökosystemen – so geht's, ohne Go-Live an die Wand zu fahren Dr. Matthias Lein CTO, Alexander Thamm GmbH
15.10 UHR		Spiel mir das Lied vom Tod – was Wirtschaft und öffentliche Verwaltung in der Digitaltransformation voneinander lernen können Manuela Meyer Head of Digitalization & IT, Hightech-Standort Jena, Carl Zeiss AG
15.35 UHR		Prozessorientiert digitalisieren! – Challenges & Erfolgsfaktoren auf dem Weg zum digitalen Vorreiter Nick Hertel Abteilungsleiter Mercedes-Benz Produktionssystem PKW, Mercedes-Benz AG
16.00 UHR	FISHBOWL Digitale Optimisten: Smarte Organisationsansätze und wie wir sie erfolgreich machen	

3

**PERFORMANCE
STEIGERN –
PERFORMANCE
+ PRODUCTIVITY**

14.30 UHR	KURZIMPULS IHRER MODERATOR*INNEN	
14.45 UHR		Grenzen verschieben! Warum Superlative in Zeiten von Klimawandel und Nachhaltigkeit noch zeitgemäß sind Dr. Christian Oberwinkler Chief Technology Officer, Kässbohrer Geländefahrzeug AG
15.25 UHR		Selbstdisruption prozessual, strukturell, kulturell und personell – denn alles, was sich lohnt zu tun, lohnt sich gut zu tun Christian Scheller CEO, DILO Armaturen und Anlagen GmbH
16.00 UHR	FISHBOWL Zeitgeist: Den Druck zum Anschlag machen	

4

**FÜHRUNG
WIRKSAM
MACHEN –
PEOPLE
CENTRICITY
+ LEADERSHIP**

14.30 UHR	KURZIMPULS DER MODERATOR*INNEN	
14.45 UHR		Von »for Profit« zu »Profit for« – wie eine echte Veränderung in produzierenden Unternehmen gelingt Dr. Rawina Benoit Plant Director, Henkel AG & Co. KGaA; CAPITAL Top40u40; Handelsblatt-Vordenkerin
15.10 UHR	 	Keine Angst vor Machtverlust – wie neues Führungsdenken im Organisationsmodell Platz findet Tobias Kehrer Geschäftsführer, Carl Stahl GmbH und Falk Hieber Bereichsleitung Organisationsentwicklung, Carl Stahl GmbH
15.35 UHR		Shopfloor Management: Vom Chaos zum Chor – wie wir eine Produktion mit Präsenz und Papier revolutionieren Andreas Buchner Manager Production, LIEBHERR Hausgeräte Lienz GmbH
16.00 UHR	FISHBOWL Theaterkritik: Nicht panisch, sondern fleißig werden auf der Unternehmensbühne	

BENCHMARK LIVE 26. + 27. JUNI

MIT UND BEI UNSEREN BEST PRACTICE PARTNERN

PRAXISORIENTIERTE VERTIEFUNG MIT UND BEI UNSEREN BEST PRACTICE PARTNERN

Beleben Sie Ihren eigenen Verbesserungsprozess mit frischen Akzenten durch Einblicke in Vorreiter-Unternehmen. Die Erkenntnisse des vorangegangenen Kongresstags übersetzen wir im Rahmen von exklusiven Live-Benchmarks für Sie in die Praxis. Sie gewinnen handfestes Wissen für Ihre eigene Unternehmenstransformation. Unsere Garantie für höchste Praxisorientierung! Die Teilnehmerrunde ist limitiert. Wählen Sie zwischen Top-Themen mit unseren Expert*innen in Darmstadt oder einem Besuch vor Ort in den

Werken unserer Gastgeber-Unternehmen – direkt am Puls der Wertschöpfung. Die Benchmark-Tage (mit Ausnahme von C) finden in Deutsch statt. Eine detaillierte Agenda, Anreisetipps und weiterführende organisatorische Infos zum Tagesablauf erhalten Sie nach Ihrer Anmeldung.



Ausführliche Infos unter:
www.best-practice-day.com/workshops

**2-TÄGIGES
SPECIAL!
26. + 27.6.**

BENCHMARK LIVE

A

OPERATIONAL EXCELLENCE.

BESTPRACTICE TOUR – OPERATIONAL EXCELLENCE NEXT LEVEL

Was Sie erwartet:

- Benchmark Unternehmen in Sachen operativer Excellence gewähren Einblicke in ihre Wertschöpfung.
- Wie erreichen wir die Durchgängigkeit moderner Produktions- und Logistiksysteme.
- Wie gelingen uns die erfolgreiche Umsetzung von Transformationsvorhaben, die Bewältigung von Hemmnissen und der Umgang mit Rückschlägen.
- Welche Auswirkungen hat Leadership Exzellenz auf unternehmensstrategische Meilensteine und wirtschaftliche Ergebnisse.
- Diskutieren Sie mit Führungskräften über schlanke, digitale Transformationsprozesse und unternehmerische Wandlungsfähigkeit.

GEFÜHRTE ROUTE

Auf dieser 2-tägigen Tour (Transfer und Übernachtungen inkl.) erwarten Sie Gastgeber-Werke rund um Darmstadt:
Darmstadt → Weiterstadt → Ditzingen → Schwäbisch Hall → Darmstadt

TAG 1 26. JUNI
7.30 – 19.00 UHR

TAG 2 27. JUNI
8.00 – 16.00 UHR

GASTGEBER
amazon

TRUMPF

RECARO



END-TO-END.

DIE DIGITALE SCHLANKE AUFTRAGSABWICKLUNG IN DER PRODUKTION

26. JUNI

8.30 – 16.30 UHR

DARMSTADT

GASTGEBER



Was Sie erwartet:

- Die FlowFactory gilt als die Lernfabrik zur Erforschung technischer und organisatorischer Umsetzungsmöglichkeiten für die Produktion der Zukunft.
- Welche Stellschrauben reduzieren Auftragsklärung, Anpassungsschleifen, Eingriffe in die Produktionsplanung, Umrüstung und Materialliegezeiten. Wie gelingt logistische Durchgängigkeit in der variantenreichen, kunden-individuellen Einzel- und Kleinserienproduktion.
- Wie erreichen wir das nächste Level in Sachen operativer Höchstleistung mit der Unterstützung neuester Technologien.
- Setzen Sie mit Lean 4.0 neue Prozess- und Produktstandards für die nachhaltige und digital-gestützte Auftragsabwicklung.

LEITUNG

Joachim Groß | Wiss. Mitarbeiter, PTW, TU Darmstadt

Prof. Joachim Metternich | Institutsleiter, PTW, TU Darmstadt

Rainer Völker | Partner, STAUFEN.AG

Martin Becker | Partner, STAUFEN.AG

INTER-
NATIONAL
SPECIAL: IN
ENGLISCH.



GREEN-FACTORY.

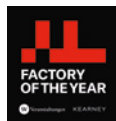
ALS LEAN-, GREEN- + DIGITAL-VORREITER ZUR FABRIK DES JAHRES

27. JUNI

8.30 – 16.30 UHR SIBIU,

RUMÄNIEN

GASTGEBER



Was Sie erwartet:

- Neue Maßstäbe beim Bau einer hochmodernen Fabrik
- Warum hat ifm die Auszeichnung „Fabrik des Jahres 2023“ für den Standort Sibiu in der Kategorie „Exzellente Serienfertigung“ gewonnen.
- Worauf ist bei der Standortwahl zu achten?
- Was beinhaltet eine valide Roadmap zur Dekarbonisierung in der Produktion mit dem Ziel der betrieblichen Klimaneutralität bis 2030.
- Wie gelingt die Planung eines leistungsfähigen, resilienten Produktionssystems, das innerhalb weniger Monate umgesetzt werden kann.
- Supply Chain Management und Agilität während der Pandemie und Rohstoffkrise.

LEITUNG

Alex Măgdoi | Managing Director, ifm efector s.r.l. und ifm prover s.r.l.

Ralf Mitterer | Location Manager, ifm efector s.r.l.

Dr. Werner Laub | Partner, STAUFEN.AG

Arpad Boros | Country Manager Rumänien, STAUFEN.AG



EFFIZIENZ-BOOST.

INTELLIGENTE VERZAHNUNG VON LEAN + DIGITALANSÄTZEN IM BROWNFIELD

26. JUNI

8.30 – 16.30 UHR

OSRAM,

HERBRECHTINGEN

GASTGEBER



Was Sie erwartet:

- 75 Jahre Transformationsgeschichte: Vom traditionellen Beleuchtungs-hersteller zum Anbieter hochinnovativer Lösungen.
- Wie überführen wir einen Innovationsprozess in eine nachhaltige Innovationskultur.
- Wie gelingt Veränderungsbereitschaft in Zeiten, in denen die Produktion zunehmend technologisch, agiler und kurzzyklischer wird.
- Was ist die Rolle der Führungskräfte bei der Schärfung des Problembewusstseins.
- Wie werden durch eine Weiterentwicklung von Lean mit digitalen Lösungen kontinuierlich signifikante Ergebnisverbesserungen erreicht.

LEITUNG

Thomas Biber | Wertstromleiter SSL Produktion, OSRAM GmbH

Micha Grüninger | Leiter Maschinentechnik, OSRAM GmbH

Harald Mannbeiß | Werksleiter, OSRAM GmbH

Andreas Ponnier | Wertstromleiter TRAD Produktion, OSRAM GmbH

Michael Hahn | Partner, STAUFEN.AG



WERTSTROM-MANAGEMENT.

LEADERSHIP WIRKSAM MACHEN — FÜHREN AM WERTSTROM

26. JUNI

8.30 – 16.30 UHR

BMW, LANDSHUT

GASTGEBER

BMW GROUP



Was Sie erwartet:

- Im BMW-Werk Landshut ist der Weg von ersten KVP-Projekten, über die Hanco-Arbeitsorganisation, bis hin zum durchgängigen Wertschöpfungssystem gelungen.
- Warum rechnet es sich, Unternehmensziele, Prozesse und Verantwortlichkeiten kontinuierlich unter die Lupe zu nehmen.
- Was sind Erfolgstreiber für die gezielte Wertstromoptimierung, wie können Hinderer frühzeitig erkannt und beseitigt werden.
- Wie gelingt die Einbindung von Management und Mitarbeitenden in einen verbindlichen Kaskadierungsprozess.
- Wie die Integration von Digitalisierungslösungen die Wertstromarbeit unterstützt.

LEITUNG

Helmuth Haneder | WPS-Programmleiter Werk Landshut, BMW AG

Christoph Sykora | GL Lean Management Werk Landshut & Dingolfing 2.1, BMW AG

Helena Reichmann | Partnerin, STAUFEN.AG



TECH-LAB.

IHR EINTRITT IN DEN MASCHINENRAUM DER PROZESSE – WIE KI DEN MITTELSTAND VERÄNDERT

26. JUNI

8.30 – 16.30 UHR
DARMSTADT
(KONGRESS-
ZENTRUM)

GASTGEBER
FUTURISED ➤
DESIGN THE FUTURE

Was Sie erwartet:

- In keiner Unternehmensform treffen gewachsene Strukturen so hart auf dringend notwendige technologische Intelligenz, wie im traditionellen Mittelstand.
- Wie gelingt es, in konservativen Strukturen technologische Intelligenz zu entwickeln.
- Was genau ist Prozessautomatisierung und warum ist KI für die Wettbewerbsfähigkeit von elementarer Bedeutung.
- Wie werden Funktionen und Handlungsfelder greifbar, damit eine schrittweise Integration in die Prozesslandschaft gelingt.

LEITUNG

Max Schlensag | CEO & Founder, Start-ups-Gründer, Futurised GmbH
(Vom Big-Deal zum Top-Shot der Höhle der Löwen 2023)

Marcel Richard | Partner, STAUFEN.AG



KATA.

DER WEG ZUR LERNENDEN ORGANISATION

26. JUNI

8.30 – 16.30 UHR
LÜDENSCHIED

GASTGEBER
INSTA

Was Sie erwartet:

- Warum scheitern so vielen Unternehmen auch nach Jahren der Einführung von Shopfloor Management an der Wirksamkeit.
- Wie wird mit der Kata ein Begriff aus dem Kampfsport zu einer tragenden Säule im Shopfloor Management.
- Warum lohnt es, als Führungskraft, Zeit auf dem Shopfloor zu verbringen und Innovationstätigkeiten engmaschig zu verfolgen.
- Wie kommen die Verbesserungs-Kata und die Coaching-Kata in die korrekte Anwendung auf dem Shopfloor.

LEITUNG

Alexander Burgbacher | Geschäftsführer, Insta GmbH

Nadja Dreisbach | Value Stream Assistant, Insta GmbH

Maximilian Reintke | Lean Manager, Insta GmbH

Werner Luik | Partner, STAUFEN.AG

Marco Pett | Senior Expert, STAUFEN.AG

WISSENSWERTES

FÜR IHRE PLANUNG

TRETEN SIE IN KONTAKT MIT DEN SPEAKERN.

Vorabendeinklang, Meet-the-Speakers Sessions, Interviews, Thementische und Get-together bieten multiple Möglichkeiten, mit Teilnehmenden und Vortragenden ins Gespräch zu kommen. Sie möchten **Ihre Fragen an die Speaker** direkt on stage platziert wissen? Dazu haben Sie schon heute die Gelegenheit!

TRETEN SIE IN KONTAKT MIT IHRER ZIELGRUPPE.

Als **Partner oder Aussteller** präsentieren Sie sich prominent in unserer Networking Area in Darmstadt mit Lösungen für die Unternehmen der Zukunft. Außerhalb der Vorträge bieten sich Ihnen vielfältige Gelegenheiten, Kontakte zu pflegen, auszubauen oder ganz neue Kontakte zu knüpfen.

TRETEN SIE AN MIT EINEM STARKEN TEAM.

Setzen Sie auf Qualifizierung! Ein Investment in Ihren Erfolg von morgen! Dieses Jahr können Sie sich ihr Programm thematisch ganz nach den individuellen Bedürfnissen **tageweise zusammenstellen**. Mit unseren **Firmen-Kontingentpaketen** sparen Sie als Unternehmen schon ab dem 5. Ticket. Sie haben Interesse an einem Kontingentpaket? Melden Sie sich bei uns.

ANSPRECHPARTNERIN:

Janice Köser

Manager Academy
+49 7024 8056 141
j.koeser@staufen.ag



KOOPERATIONSPARTNER



DREI. STARKE. TAGE.

**EIN EINZIGARTIGES
BENCHMARK-ERLEBNIS**

ANMELDUNG

WÄHLEN SIE IHR KONGRESSPAKET 2024

1 TAG: 1.090 EUR zzgl. MwSt.

2 TAGE: 2.090 EUR zzgl. MwSt.

3 TAGE: 2.890 EUR zzgl. MwSt.

KONGRESS: 25.6. | Darmstadt

BENCHMARK LIVE: 26.6 + 27.6. | bei und mit
unseren BestPractice Partnern

BESTPRACTICE TOUR:

26. – 27.6. | durch unsere Gastgeber-Werke

COMPANY PACKAGE

Sie haben Interesse an einem Kontingentpaket von
mindestens 5 Tickets? Bitte kontaktieren Sie uns.

ORT

Wissenschafts- und Kongresszentrum Darmstadt
Schlossgraben 1 | D-64283 Darmstadt

AUSRICHTER

STAUFEN.AG Beratung.Akademie.Beteiligung
Blumenstraße 5 | D-73257 Köngen
+49 7024 8056 0 | WWW.STAUFEN.AG

JETZT INFORMIEREN, ANMELDEN ODER AUSSTELLER WERDEN:
www.best-practice-day.com/ticket

STAUFEN.